

NOTE CONCEPTUELLE DE LA CONFÉRENCE ÉLECTRONIQUE

Fora nationaux de conseil agricole : quelle plus-value et comment relever le défi l'efficacité et de la durabilité ?

(10 – 31 octobre 2017)

Résumé. Dans le contexte actuel de la pluralité des services de conseil agricole et rural (SCAR), les fora nationaux de conseil agricole (FC) émergent comme un acteur majeur avec un potentiel pouvant contribuer significativement à des SCAR plus efficaces et à des systèmes d'innovation agricole (SIA) plus dynamiques et performants. Cependant, le potentiel des FC n'est pas encore peu voire mal connu de la plupart des acteurs du SIA. Les premières expériences de mise en place des FC en Afrique de l'Ouest et Centrale (AOC) suscitent des excitations, mais aussi des préoccupations quant à leur efficacité et leur durabilité. Le RESCAR-AOC organise la présente conférence électronique dans l'objectif de renforcer la sensibilisation des acteurs sur les FC et de faciliter l'apprentissage et le partage des expériences afin de rassembler des éléments utiles pour une valorisation plus complète et durable du potentiel des FC. La conférence se déroulera sur trois semaines (du 10 au 31 octobre 2017) et s'articulera autour de trois sous-thèmes : (i) Fora nationaux : valeur ajoutée dans les systèmes d'innovation actuels, options pour une mise en place efficaces (sous-thème 1); (ii) Fonctionnement efficace des FC (sous-thème 2); (iii) durabilité des FC et stratégies de mise à l'échelle et de réalisation d'impacts plus importants (sous-thème 3). Le RESCAR-AOC opère sous la tutelle de AFAAS et du GFRAS avec pour vision "des services de conseil agricoles et rural performants, mobilisé en adéquation avec la demande pour faciliter le développement durable en Afrique de l'Ouest et du Centre".

Pour s'inscrire à la conférence, écrire à : ateliers@rescar-aoc.org Pour plus d'informations : Dr Patrice Djamen: p.djamen759@gmail.com

1 Contexte

Les fora de conseil agricole (FC) émergent progressivement comme une innovation organisationnelle majeure qui pourrait revitaliser les services de conseil agricoles de plus en plus pluralistes et contribuer à améliorer les performances des systèmes d'innovation agricole (SIA). La plus-value potentielle des FC comprend entre autres : une meilleure coordination et des synergies entre les acteurs, la gestion des connaissances, y compris pour la mise à l'échelle des innovations, et une participation accrue des acteurs du conseil agricole dans la préparation et la mise en œuvre des politiques et des investissements dans le secteur agricole. C'est sur cette base que le Réseau des services de conseil agricole et rural d'Afrique de l'Ouest et du Centre (RESCAR-AOC) dont la vision est "Des services de conseil agricole et rural performants, mobilisés en adéquation avec la demande pour faciliter le développement durable en Afrique de l'Ouest et du Centre" a décidé de faire des FC ses démembrements opérationnels au niveau des pays.

Il y a quelques années, AFAAS a élaboré un manuel sur les FC et le processus de leur mise en place. Cependant, les FC et leurs rôles sont mal sinon pas suffisamment connus des autres acteurs du système d'innovation agricole. Cette situation entraîne une faible mobilisation / sollicitation des FC et un scepticisme quant à leur utilité. Dans les pays où le processus de

mise en place du processus des FC est en cours, il y a souvent plusieurs défis liés, entre autres, à l'intégration dans le paysage institutionnel existant, au manque des ressources financières et humaines adéquates, à des stratégies pour la bonne exécution des activités, à la durabilité et à la mise à l'échelle des résultats obtenus.

En outre, le déploiement des FC devrait tenir compte des réalités locales. Il existe une variété de situations qui donnent lieu à des différences plus ou moins fortes entre les FC. Dans certains cas, la création du CF pourrait impliquer la création d'une organisation totalement nouvelle. Dans d'autres cas, l'option la plus pertinente pourrait consister à soutenir une structure existante (agence ou direction nationale de conseil agricole) pour développer les fonctions dont elle a besoin pour agir en tant que forum. La définition des critères de convergence devient nécessaire pour faciliter la planification et la cohérence des interventions, mais aussi pour permettre des interactions harmonieuses et constructives entre les différents FC indépendamment de leurs formats.

Les facteurs clés pour le fonctionnement efficace des FC ne sont pas encore clairement connus. Près de la moitié des dix FC existant en AOC connaissent des difficultés de fonctionnement, suscitant ainsi des inquiétudes quant à leur durabilité à long terme. Néanmoins, il existe déjà des exemples de réussite qui peuvent être partagés et inspirer d'autres pays qui envisagent ou ont déjà commencé le processus de mise en place d'un FC. Des FC plus forts et plus efficaces contribueraient non seulement à la revitalisation des systèmes d'innovation agricole dans leurs pays respectifs, mais aussi à la réalisation efficace des objectifs de RESCAR-AOC. Des échanges ouverts et inclusifs permettront d'en savoir plus sur les cas de réussites, mais aussi de partager des expériences et des idées sur des difficultés communes ou éprouvées et, en fin de compte, de revoir les fonctions du CF et d'identifier les conditions qui leur permettraient d'être durables et efficaces. C'est dans ce contexte que RESCAR-AOC, sous la tutelle d'AFAAS et de GFRAS, organise tout au long du mois d'octobre 2017 une conférence électronique sur le thème « *Les forums nationaux de conseil agricole : quelle plus-value et comment assurer l'efficacité et durabilité* ». La conférence électronique offrira une occasion unique de discussions, d'apprentissage et de partage d'expériences afin de sensibiliser sur les FC, de développer une compréhension commune de leur utilité et d'identifier les stratégies et les bonnes pratiques pour leur déploiement efficace et leur durabilité.

2 Résultats escomptés

Les résultats escomptés de la conférence sont les suivants : (i) les acteurs et les intervenants des systèmes d'innovation agricole en Afrique de l'Ouest et du Centre sont plus conscients du concept de FC et des conditions pour son opérationnalisation réussie ; (ii) l'efficacité des FC est améliorée ; (iii) les bonnes pratiques et les conditions de la durabilité des FC et la mise à l'échelle de leurs résultats sont identifiés et utilisés par les acteurs. RESCAR-AOC explore activement les moyens d'organiser plus tard dans un atelier d'écriture pour affiner, valider et utiliser les résultats de cette conférence électronique pour élaborer un manuel et des lignes directrices pour des FC efficaces et durables.

3 Articulation et questions pour l'orientation des échanges

La conférence se déroulera pendant trois semaines et se articulera autour de trois sous-thèmes : (i) Forum national de conseil agricole : plus-value pour les systèmes d'innovation, options pour une mise en place efficace (thème 1); (ii) Fonctionnement efficace des FC (thème 2); (iii) durabilité des FC et stratégies de mise à l'échelle et de réalisation d'impacts plus importants (thème 3).

Sous-thème 1. Forum national de conseil agricole : plus-value pour les systèmes d'innovation, options pour une mise en place efficace

1.1 / Quelle est votre compréhension des fora nationaux ? Quelles sont les fonctions clés que les FC doivent jouer et quelle est la valeur ajoutée spécifique qu'ils doivent apporter dans le système d'innovation agricole existant ?

1.2 / Dans votre pays, existe-t-il déjà une organisation qui fonctionne de manière similaire ou qui joue un comparable à celui de forum national de conseil agricole ?

1.3 / Est-il préférable de créer une organisation à nouveau qui jouera le rôle de CF ou il est préférable de renforcer et d'élargir les capacités d'une organisation existante pour devenir CF ? Quels sont les avantages et les défis potentiels de chacune de ces deux options ? Quel est le mieux adapté pour vous selon votre expérience ?

1.4 / Dans la plupart des situations, les FC au moins à leur stade antérieur doivent être hébergées par une organisation existante qui leur fournira la couverture juridique, les services administratifs et financiers. Quels devraient être les critères de sélection de cette organisation ? Quelles sont les lignes directrices pour assurer une collaboration efficace et harmonieuse entre les FC et son hôte ?

Sous-thème 2 : fonctionnement efficace des forums nationaux

2.1 / Quelles sont les compétences clés nécessaires pour une facilitation efficace des FC ?

2.2 / Comment assurer une représentation adéquate et une implication efficace des différentes parties prenantes dans les FC ? Comment promouvoir l'appropriation et l'engagement des membres ?

2.3 / Quels sont les meilleures dispositions pour une gouvernance efficace : quels peuvent être les rôles et les responsabilités des membres ? quelle doit être la répartition adéquate du rôle et des fonctions entre le point focal, le président et le chef de l'institution hôte (au cas échéant) dans le fonctionnement des FC ?

2.4 / Quelles sont les opportunités existantes et potentielles pour le financement durable des FC ? Comment améliorer et sécuriser le financement des FC ? Dans la plupart des cas, les FC sont enregistrés comme des organisme à but non lucratif. Dans ce contexte, quelles activités un FC pourrait-il réaliser pour obtenir des financements ? Quels sont les arrangements possibles pour que les FC bénéficient de différents supports (administratifs, d'hébergement, etc.) des organisations membres pour la réduction des charges ?

2.5 / Quels sont les partenariats et les alliances importants à créer ? comment partager des activités et engager efficacement les décideurs politiques ? Comment intégrer le secteur public (en particulier le ministère de l'Agriculture) et quel devrait être son rôle spécifique dans la mise en place et le fonctionnement des FC ?

Sous-thème 3 : la durabilité des FC et des stratégies pour améliorer la mise à l'échelle et des impacts plus importants

3.1 / Quels sont les pièges fréquents et les défis couramment rencontrés lors de l'établissement et de l'animation d'un FC ? Quelles solutions peuvent être utilisées pour les éviter / gérer efficacement ?

3.2 / Comment assurer la durabilité des FC au-delà du financement de démarrage (généralement externe) et l'enthousiasme déterminant des champions ou membres fondateurs qui ont apporté le leadership et l'énergie initiale pour l'initialisation du processus ?

3.3 / Quelle est la meilleure stratégie pour assurer la mise à l'échelle des résultats et la réalisation d'un impact plus important ?

3.4 / Avez-vous des exemples de réussite ou des bonnes pratiques à partager sur : (i) les processus de mise en place des FC ; (ii) sensibilisation et engagement des décideurs ; (iii) fonctionnement efficace des FC ; (iv) mise à l'échelle des résultats et impacts des FC ?

4 Participants et facilitation

La conférence électronique est ouverte à tous les professionnels du développement agricole intéressés et disposés à partager leurs expériences et leurs points de vue sur les fora nationaux de conseil agricole en Afrique de l'Ouest et du Centre.

Toute personne souhaitant participer à la conférence est priée d'envoyer un courrier électronique à ateliers@rescar-aoc.org avec pour objet "*e-conf efficacité et durabilité des FC en AOC*". Le message doit également inclure le nom, la fonction et la catégorie socioprofessionnelle (producteur, conseiller agricole, décideurs, chercheur, enseignant, opérateur du secteur privé, etc.) et le lieu de résidence du participant. Tous les membres de la liste de diffusion de RESCAR-AOC sont automatiquement à la conférence, sauf indication contraire de la part de ceux qui ne souhaiteraient pas participer.

La facilitation et les différentes contributions à la conférence électronique pourront se faire en français ou en anglais. Toutes les personnes inscrites recevront instantanément les différentes contributions des autres participants au fur et à mesure qu'elles seront partagées. À la fin de chaque sous-thème, une synthèse des principaux résultats, tendances et problèmes émergents des diverses contributions reçues au cours de la semaine sera préparée en anglais et en français et partagée à tous les participants le lendemain.

La conférence électronique sera facilitée par Prof. Tunji Arokoyo, Dr. Ismail Moumouni, Dr. Nestor Ngouambé. La coordination globale de ce processus est assurée par Dr Patrice Djamen et Dr Mercy Akeredolu. Pour toute information complémentaire, contactez Dr. Patrice Djamen : p.djamen759@gmail.com